

# LÄHIJOHTAMISEN HAASTEET TYÖYHTEISÖSSÄ

Koulutus pidetään myöhemmin ilmoitettavissa tiloissa Helsingin keskustassa keskiviikkoisin klo 9.00 – 15.30.

Seminaaripäivien rakenne on seuraava:

09.00 – 11.30 luento pienine taukoineen

11.30 – 12.30 lounastauko

12.30 – 13.30 koulutusryhmän analyyttinen tarkastelu

13.30 – 14.00 kahvitauko

14.00 – 15.30 työnohjaus

Viimeinen työnohjauskerta 12.12.2018 korvautuu opintokokonaisuuden arviointi- ja palautekeskustelulla sekä todistusten jaolla. Kouluttajat ovat mukana keskustelussa.

**TEEMA I**

**LÄHIJOHTAMISEN ERILAISET HAASTEET JA ESIMIEHEEN KOHDISTUVAT ODOTUKSET**

24.1.2018 Johdantoluento aiheeseen

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, työnohjaaja

 Pertti Muurinen

28.2.2018 Mitä lähijohtajan ja esimiehen on hyvä tietää yhteisö – ja ryhmädynamiikasta?

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kari Kurkela

28.3.2018 Perustehtävän ja organisaation rakenteiden merkitys lähijohtamisessa ja yhteisödynamiikassa

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kari Kurkela

25.4.2018 Lähijohtaminen ja työyhteisön korjaavat voimat

Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kari Kurkela



**TEEMA II**

**KATEUDEN ERILAISET KASVOT TYÖYHTEISÖSSÄ**

30.5.2018 Esimies, kateus ja kilpailu työyhteisössä

Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kaj J. Davidkin

22.8.2018 Primitiiviset reaktiot yhteisössä ja niiden käsittely

Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kaj J. Davidkin

**TEEMA III**

**ORGANISAATION SUOJAUTUMINEN PERUSTEHTÄVÄN SUORITTAMISELTA**

19.9.2018 Työyhteisön tunneilmapiirin keskeiset tekijät, perustehtävän välttäminen ja suojautumistarpeet yhteisössä

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Esko Klemelä

10.10.2018 Sosiaaliset defenssit sekä keskustelukulttuurin luominen ja ylläpitäminen lähijohtamisen haasteina

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Esko Klemelä

7.11.2018 Esimies muutoksen johtajana

 Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kari Kaarento

12.12.2018 Ryhmädynamiikka ja työyhteisöjen ristiriitatilanteet

Ryhmäpsykoterapian ja ryhmäpsykoanalyysin kouluttaja, organisaatiokonsultti Kari Kaarento